

「何を」「誰に」「どこでやって」

人材育成の

「見える化」

上巻

企画・運営編

技術・技能教育研究所
森和夫 著

付録CD-ROM
「役立つ人材育成
ツール集①」



JIPMソリューション

目次

はじめに

本書の使い方

Prologue 人材育成の「見える化」とは何か	1
1. 「教育は見えない」は本当か	2
2. 「Real HRD Style」の思想	3
3. 「Real HRD Style」を使って教育の「見える化」をすると・・・	4
4. 「Real HRD Style」はなぜ「見える化」ができるのか	5
Chapter 1 人材育成の仕事、役割を考える	9
Introduction	10
1. 人材育成の周辺	10
2. 人材育成とは何か	13
3. 人材育成と教育の性質	15
4. 職場教育はなぜ必要か	18
5. 人材育成の仕事の流れを見よう	19
6. 人材育成の仕事で必要なドキュメント資料リスト	20
Column1 事例研究	22
Chapter 2 人材育成の企画をする	27
Introduction	28
1. 企業理念・歴史から教育ニーズを「見える化」する	29
2. 経営方針、経営戦略から「見える化」する	30
3. 「見える化」のプロセス	32
4. 教育ニーズの書き方、企画の書き方	37
5. 人材育成の方針（育成方針）・教育理念・人材育成の考え方をつくる	42
6. 人材育成体系・人材育成システム・キャリアプランをつくる	45
7. 年間教育計画（短期教育計画）・中長期教育計画をつくる	49
Column1 企業内キャリアと職業資格と教育訓練のかかわり	52
Column2 経営と技術・技能伝承の関係	61
Column3 企業内教育の指導員業務の全体像	63

Chapter 3 研修プログラムをつくる	65
Introduction	66
1. 人物の能力をカードに書き上げる	67
2. 能力カードを分類して並べる	70
3. 仕事カードを配列する	73
4. クドバスチャートをパソコンで入力する	76
5. 年間教育計画をつくる	78
Column1 年間教育計画の作成例	84
6. 研修プログラムをつくる	86
Column2 企業内教育指導員の養成プログラムの作成	98
Column3 スーパーマーケットのレジスター研修プログラムの作成	102
7. クドバス手法の概要と特徴	104
8. クドバス手法における職業能力の概念	106
9. クドバス手法活用の事例	107
10. 技術・技能伝承活動での活用例	110
11. 従来の研修プログラムの作成法とクドバス手法による作成方法の違い	112
Column4 職業教育カリキュラム開発手法 CUDBAS の普及と改良	115
Column5 給食調理サービス訓練における能力と職場との関係	119
Column6 ロール研削技能のクドバス・チャート	120
Column7 クドバス作業に基づく継承教育プログラムのプラン	121
Chapter 4 研修の準備をする	123
Introduction	124
1. 研修の企画から評価まで	124
2. 場所を計画する	126
3. 研修講師の選定と依頼のしかた	128
4. 経費の試算	136
5. 研修案内の作成と募集	139
6. 会場レイアウト	143
7. 教室レイアウト	145
Column1 演習課題	149
Column2 セミナー案内実例	150

Chapter 5 研修の運営と評価をする	153
Introduction	154
1. 研修が始まるまでに確認すること	155
2. 研修を運営する	158
3. 研修評価の方法	164
4. 研修のまとめと研修実施報告書の作成	166
5. 人材育成の評価方法	167
Column1 研修アンケートの実例集	170
Column2 技能評価制度	177
Column3 モノづくり・現場研修レポート	186
Chapter 6 付録「役立つ人材育成ツール集①」の使い方と実例	189
1. 「役立つ人材育成ツール集①」の構成	190
2. 研修文書自動生成プログラムの使い方	193
3. Chapter ごとのファイルの使い方	203
あとがき	
文献一覧	

人材育成の「見える化」上巻 ～企画・運営編～

2008年6月20日 初版第1刷発行

著 者 森 和夫 ©2008

発 行 者 小寺 強

発 行 所 JIPMソリューション

〒105-0011 東京都港区芝公園3-1-38 秀和芝公園三丁目ビル
電話 03-3433-0355 (販売部) 03-3433-0352 (編集部)

※2008年8月11日より下記の連絡先に変更となります

〒108-8571 東京都港区高輪3-26-33 品川ビル
電話 03-6409-0353 (販売部) 03-6409-0352 (編集部)

デザイン担当者 高橋美代子

印刷・製本 日経印刷株式会社

本書の内容の一部または全部を無断で複写複製(コピー)することは、法律で認められた場合を除き、著作者および出版者の権利の侵害となりますので、あらかじめ小社に許諾を求めてください。

落丁・乱丁はお取り替えます。
PRINTED IN JAPAN

ISBN978-4-88956-328-3 C3034

■このCD-ROMを使用し
たこと(本書のとおり
に操作を行う場合など
も含みます)により、万
一損害が発生しても、出
版者、著作者は一切
の責任を負いません
■このCD-ROMは本書を
ご購入になったうえでご
使用ください



複製許可

但し、営利目的の商用を
固く禁止します

For Windows

COMPACT
disc
Made in JAPAN

■動作環境
このCD-ROMは
※上記アプリケーション
正しくインストール



© 1997 JIPPO
JIPPO Inc. All Rights Reserved



9784889563283



1923034030005

ISBN978-4-88956-328-3

C3034 ¥3000E

定価：本体3,000円(税別)

JIPM-S