

「何を」「誰に」「どうやって」

人材育成の

「見える化」

下巻

実施・評価編

技術・技能教育研究所
森和夫 著

付録CD-ROM
「役立つ人材育成
ツール集②」

JIPMソリューション



目次

はじめに

本書の使い方

Chapter 1 教育ツールのつくり方、使い方	1
Introduction	2
1. 教育にツールが欠かせない	3
2. 教材にはどんな種類があるか	4
3. 良い教材の条件	8
4. 教育ツールのつくり方	10
5. 多様な教具とその使い方	15
6. 教材の使い方、活用のしかた	21
7. 教育ツールの維持・管理方法	23
8. 教育ツールの改訂のポイント	25
Chapter 2 教材をつくる	27
Introduction	28
1. プリント教材・テキストの特徴	29
2. プリント教材・テキストの機能とスタイル	32
3. プリント教材作成のポイント	36
4. プリント教材作成の原則	38
5. 研修ノートタイプ・プリント教材の作成のしかた	39
6. サブノートタイプ・プリント教材の作成のしかた	42
7. 講義用テキストタイプ・プリント教材の作成のしかた	46
8. プレゼンテーション教材の特徴	52
9. プレゼンテーション教材作成のポイント	53
10. プレゼンテーション教材のパターン	56
11. プレゼンテーション教材のつくり方	61
12. プレゼンテーション教材の評価	63
13. 技能マニュアル（動画・映像教材）の特徴	65
14. 動画・映像教材作成のポイント	66
15. 映像の収録のしかたと工夫	73

16. 役に立つ動画教材の構成	76
Chapter 3 講義指導をする	81
Introduction	82
1. 4つの指導原則	83
2. 講義のしかた	86
3. 授業で成功するとは何か	94
4. 講義法の成功原則	97
5. 講義をする者へ	101
6. 講義のつくり方	103
7. 板書のスキル	106
8. 質問のスキル	109
Chapter 4 OJT指導をする	113
Introduction	114
1. OJTとは	115
2. OJT教育の計画から準備まで	116
3. 指導の準備をする	122
4. 5アクティビティを組み合わせる	133
Column1 演習課題	147
Column2 伝統的な段階指導法の紹介	148
Column3 5アクティビティの抽出	152
Column4 教材研究の方法	156
Column5 実験・実習・講義・演習の定義	158
Chapter 5 技能指導をする	161
Introduction	162
1. 技能指導をする	163
2. 暗黙知を伝えるにはどうすればよいか	164
3. 技能はどのようにして上達するか	166
4. 技能伝える4つの方法	168
5. 効果の上がる見せ方、言い方、やらせ方	172
6. カン・コツの表現とドキュメントのしかた	173
7. カン・コツを科学的に説明する	176

8. コーチングの進め方	178
9. 技能指導でコーチングが必要な場面	180
10. 相手の考えているもの、考え方を引き出すには ― 質問のしかた	181
Column1 技能の科学を明らかにすること	183
Column2 暗黙知の種類と伝承方法	193
Column3 技能分析早見表	194
Column4 職人の熟練技能と伝承	196
Chapter 6 技能教育道場をつくる	201
Introduction	202
1. SJT 指導をする	203
2. SJT の進め方	203
3. SJT 展開のポイント	206
4. SJT 管理のしかた	207
5. 技能教育道場をつくる	208
6. 道場に必要教材・資材群	211
7. 道場の配置のしかた	212
8. 効果的な課題の設定のしかた	215
9. 道場セットアップの方法	223
10. 道場管理者の仕事	225
11. 技能教育道場開設の事例	226
Chapter 7 付録「役立つ人材育成ツール集②」の使い方と実例	233
1. 「役立つ人材育成ツール集②」の構成	234
2. Chapter ごとのファイルの使い方	237

あとがき

文献一覧

人材育成の「見える化」 下巻 ～実施・評価編～

2009年3月20日 初版第1刷発行

著 者 森 和夫 ©2009

発 行 者 小寺 強

発 行 所 JIPMソリューション

〒108-8571 東京都港区高輪3-26-33 品川ビル

電話 03-6409-0353 (販売部) 03-6409-0352 (編集部)

デザイン担当者 高橋美代子

印刷・製本 日経印刷株式会社

本書の内容の一部または全部を無断で複写複製（コピー）することは、法律で認められた場合を除き、著作者および出版者の権利の侵害となりますので、あらかじめ小社に許諾を求めてください。

落丁・乱丁はお取り替えます。
PRINTED IN JAPAN

ISBN978-4-88956-329-0 C3034

「何を」・「誰に」・「どうやって」
人材育成の「見える化」

1枚CD-ROM

役立つ人材育成ツール集 ②

- このCD-ROMを使用したこと（本書のとおり
に操作を行う場合など
も含まれます）により、万
一損害が発生しても、出
版社、著作権者は一切
の責任を負いません
- このCD-ROMは本書を
ご覧になったうえでご
使用ください



国外貸出可

但し、営利目的の商用を
固く禁止します

For Windows

COMPACT
disc

Made in JAPAN

- 動作環境 ■ ※CD-ROMドライブのあるPCをご使用ください
このCD-ROMのご使用にはMicrosoft Word、Excel、PowerPointが必要です
※上記アプリケーションがあればMacintoshでもご利用いただけますが、
正しく表示されない場合があります

JIPM-S 株式会社 JIPMソリューション
JIPM-Solutions Co., Ltd.

© JIPM-S, 2009



9784889563290



1923034032009

ISBN978-4-88956-329-0
C3034 ¥3200E

定価：本体3,200円(税別)

JIPM-S